

Как контролировать человеческий фактор и не сойти с ума

(И выполнить 56-57 пункты №117 приказа ФСТЭК)



Харитон Никишкин

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР SECURE-T

+7 (926) 040-92-00

HG.NIKISHKIN@SECURE-T.RU

Проблематика

ПРОВЕРКА БЕЗОПАСНОСТИ



Узнайте, есть ли ваша карта в базе данных хакеров!
Введите данные, чтобы проверить.

Номер карты:

- - -

CVC2:

Проверить!



АНН

HUMAN FACTORS

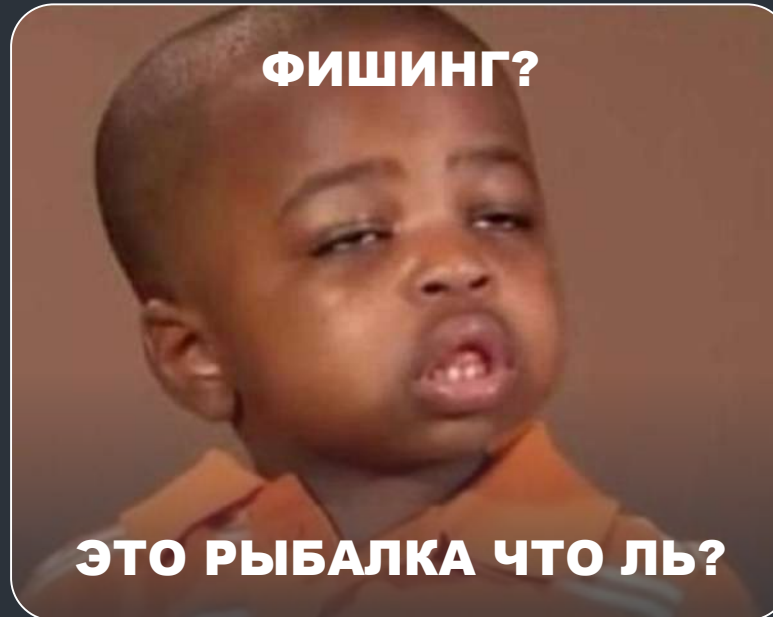


ДАВАЙ, БРАТАН,
ПРОСТО ПЕРЕЙДИ
ПО ЭТОЙ ССЫЛКЕ
И НАСЛАЖДАЙСЯ
ЖИЗНЬЮ



ФИШИНГ?

ЭТО РЫБАЛКА ЧТО ЛЬ?



WARNING



fishh



ok

ok

don't



Краткий список тезисов



АКТУАЛЬНОСТЬ И ТЕНДЕНЦИИ УГРОЗЫ
ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ФАКТОРА



ОЦЕНКА ЭТАПОВ ЗРЕЛОСТИ КИБЕРКУЛЬТУРЫ



КАК ПОСТРОИТЬ БАЗОВЫЙ ПРОЦЕСС
ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ОСВЕДОМЛЕННОСТИ



КАК ПЕРЕЙТИ К ЗРЕЛОМУ СОСТОЯНИЮ
КИБЕРКУЛЬТУРЫ ВНУТРИ ОРГАНИЗАЦИИ

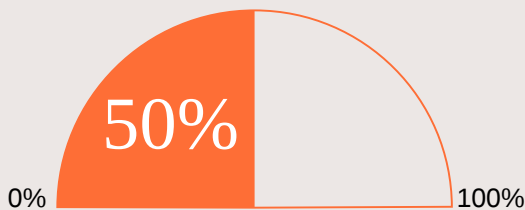


КОНКУРС С ПРИЗОМ!!!

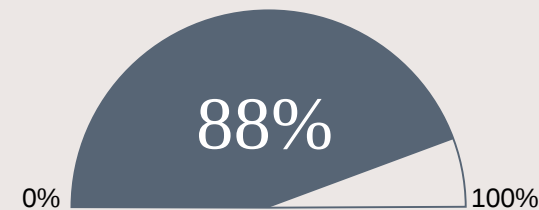
Актуальность

СОЦИАЛЬНАЯ ИНЖЕНЕРИЯ

По итогам IV квартала 2024 года социальная инженерия продолжает оставаться одним из наиболее популярных методов атак



Атаки на организации



Атаки на частных лиц

ОСНОВНОЙ КАНАЛ СОЦИАЛЬНОЙ ИНЖЕНЕРИИ

Для организаций

84%



Электронная почта

Для частных лиц

44%



Сайт

Увеличилась доля использования

соцсетей

на 10 п.п. до 22%

мессенджеров

на 11 п.п. до 18%

Это связано с тем, что социальные сети и мессенджеры дают злоумышленникам широкий выбор возможностей для обмана пользователей. На этих платформах переписка происходит в режиме реального времени, и мошенникам легче ввести жертву в заблуждение, не давая ей времени подумать. Кроме того, мошенники используют в атаках утекшие персональные данные, взломанные аккаунты других пользователей и организаций, а также создают на их основе дипфейки*

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН № 152-ФЗ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН № 98-ФЗ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН № 187-ФЗ

ГОСТ Р ИСО/МЭК 27002-2012

О персональных данных: меры по защите персональных данных

О коммерческой тайне

О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации

Информационная технология. Методы и средства обеспечения безопасности. Свод норм и правил менеджмента информационной безопасности

УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РФ
ОТ 01.05.2022 № 250

ПРИКАЗ ФСТЭК РОССИИ № 17

ПРИКАЗ ФСТЭК РОССИИ № 31

ПРИКАЗ ФСТЭК РОССИИ № 239

О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации

Об утверждении Требований о защите информации, не составляющей государственную тайну, содержащейся в государственных информационных системах

Об утверждении Требований к обеспечению защиты информации в автоматизированных системах управления производственными и технологическими процессами на критически важных объектах

Состав мер по обеспечению безопасности и обучению персонала

ПОЛОЖЕНИЕ БАНКА РОССИИ
№ 382-П

ПОЛОЖЕНИЕ БАНКА РОССИИ
№ 683-П, 757-П

ГОСТ Р 56939-2024

О требованиях к обеспечению защиты информации при осуществлении переводов денежных средств

Описание обязательного обучения работников финансовых организаций

Защита информации. Разработка безопасного программного обеспечения. Общие требования



ПРИКАЗ ФСТЭК РОССИИ ОТ 11.04.2025 № 117

"Об утверждении Требований о защите информации, содержащейся в государственных информационных системах, иных информационных системах государственных органов, государственных унитарных предприятий, государственных учреждений"
(Зарегистрирован 16.06.2025 № 82619)

4. Настоящий приказ вступает в силу с 1 марта 2026 г.



Приказ ФСТЭК №117

56. Мероприятия по повышению уровня знаний и информированности пользователей информационных систем по вопросам защиты информации должны включать:

- а) доведение до пользователей информационных материалов, в том числе в форме памяток, баннеров, буклетов, по актуальным вопросам защиты информации;
- б) проведение лекций, семинаров, обучающих игр по вопросам защиты информации;
- в) проведение имитационных рассылок электронных писем на служебные адреса электронной почты, иные служебные средства коммуникаций с целью оценки устойчивости пользователей к методам социальной инженерии;
- г) проведение тренировок с пользователями по практической отработке мероприятий по защите информации, предусмотренных внутренними регламентами по защите информации, и формированию навыков по защите информации.



Приказ ФСТЭК №117

57. Применяемые оператором (обладателем информации) способы повышения уровня знаний пользователей по вопросам защиты информации, периодичность и формы оценки уровня знаний должны определяться во внутренних регламентах по защите информации. Оценка уровня знаний должна проводиться не реже одного раза в три года или после компьютерного инцидента, произошедшего у оператора (обладателя информации). Для пользователей, у которых отсутствуют знания по вопросам защиты информации, должно быть организовано повторное прохождение обучающих курсов по вопросам защиты информации.



Оценка уровня зрелости киберкультуры



БУМАЖНОЕ КОРОЛЕВСТВО

Мы закрываемся бумажками – чтобы соответствовать требованию законодательства



БАЗОВЫЙ ПРОЦЕСС ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ОСВЕДОМЛЕННОСТИ

Мы обучаем сотрудников, проводим тренировочные мероприятия и отслеживаем основные метрики, чтобы оценить эффективность

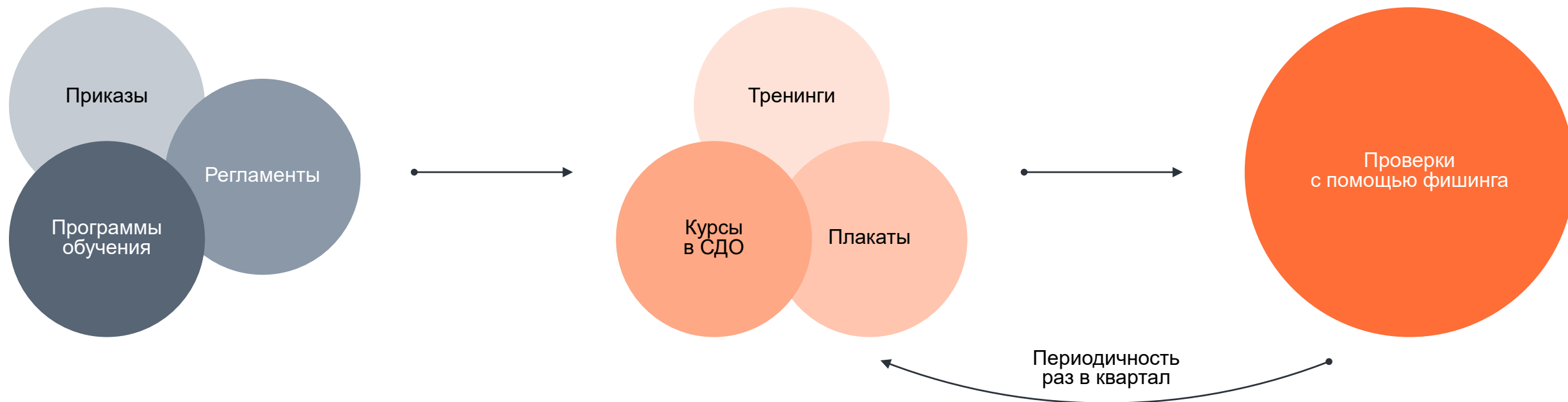


ВАУ, ЭТО КИБЕРКУЛЬТУРА

Помимо базового процесса, мы сегментируем обучение по группам и у нас есть коммуникационный план. С метриками, конечно же

Базовый процесс – как построить?

1 вариант



МЕТРИКИ ЗНАНИЙ

- Результаты тестов
- Количество назначенных курсов
- Количество сотрудников, прошедших курс

МЕТРИКИ ПОВЕДЕНИЯ

- Количество переходов по ссылке
- Количество ввода личных данных
- Количество открытых вложений
- Количество проведенных атак
- Количество открытых писем
- Количество отправленных писем

МЕТРИКА УЯЗВИМОСТИ

- Уровень риска пользователя

МЕТРИКИ ВОВЛЕЧЕННОСТИ

- Процент сотрудников, прошедших курсы

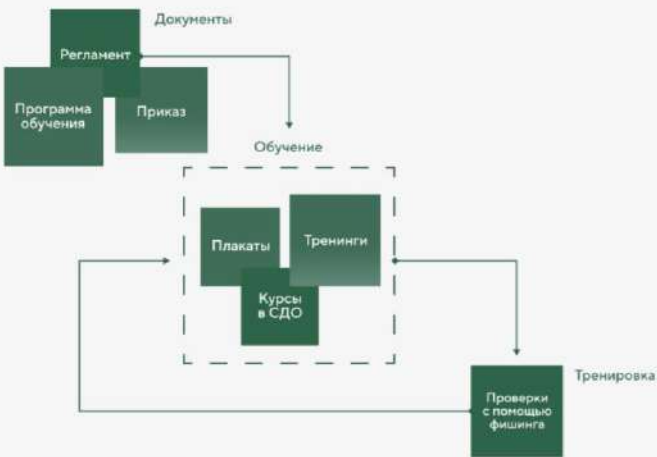
		2025	
Киберкультура для всех организаций		Фреймворк по повышению осведомленности рядовых сотрудников	
Версия 1.0			

Чек-лист стратегии по повышению осведомленности в области ИБ: общий трек



Современные угрозы информационной безопасности требуют системного подхода к обучению сотрудников. Данный фреймворк описывает процесс организации и контроля обучения для повышения осведомленности рядовых сотрудников, минимизации рисков и повышения устойчивости к киберугрозам для всех организаций.

Верхнеуровнево процесс выглядит следующим образом:



Раздел 1. Документация

- Утвердить приказ о проведении обучения сотрудников (Приложение 1)
- Утвердить регламент по обучению и проверке знаний (Приложение 2)
- Разработать программу обучения (опционально)
- Обеспечить доступ сотрудников к документам

Раздел 2. Перечень тем для обучения:

Строгих требований к темам нет – каждая организация определяет их самостоятельно, исходя из своей специфики. До 2024 года NIST рекомендовал следующий перечень тем для повышения осведомленности сотрудников:

- Использование паролей;
- Защита от вредоносного ПО;
- Последствия несоблюдения политики ИБ;
- Появление электронных писем от незнакомых людей и открытие вложений;
- Использование сети Интернет;
- Спам;
- Резервное копирование и восстановление информации;
- Вопросы социальной инженерии;
- Управление инцидентами (кому звонить, что делать);
- Защита от просмотра информации посторонними;
- Безопасность оборудования от окружающей среды;
- Передача информации и оборудования третьим лицам;
- Работа из дома и использование корпоративных систем для личных целей;
- Использование портативных устройств;
- Передача конфиденциальной информации по сети Интернет;
- Безопасность ноутбуков вне территории организации;
- Использование персонального ПО и АО;
- Использование корпоративных систем;
- Регулярное обновление корпоративных систем и ПО;
- Использование лицензионного ПО;
- Вопросы контроля доступа;
- Персональная ответственность пользователей и соглашение о неразглашении;
- Контроль доступа на территорию и правила взаимодействия с посетителями;
- Безопасность рабочих мест;
- Защита конфиденциальной информации;
- Правила использования электронной почты.

В связи с актуальными киберугрозами также настоятельно рекомендуем включить обучение по следующим темам:

- Распознавание дипфейков;
- Защита от вишинга;
- Актуальные угрозы в мессенджерах;
- Правила обработки персональных данных;
- Охрана коммерческой тайны.



*NIST SP 800-302 Building an Information Technology Security Awareness and Training Program

Хорошая новость – есть мануал

Раздел 3. Организация обучения

Для организации рекомендуется использовать систему Security Awareness, систему дистанционного обучения или open-source фишинговый тренажер.

Методы обучения:

- Курсы в электронном формате;
- Тренинги;
- Проведение тренировочных симуляций с фишингом и вирусными вложениями;
- Размещение обучающих плакатов в офисе.

Частота обучения:

- Обучение проводится ежеквартально;
- Минимум 3 фишинговых симуляции в квартал;
- Обновление обучающих материалов раз в год;
- Обновление курсов на основе законодательства актуализируется по потребности.



Раздел 4. Метрики эффективности

Для оценки эффективности обучения используются ключевые показатели, отражающие уровень усвоения материала и изменения в поведении сотрудников.

Метрики знаний:

- результаты тестов;
- количество назначенных курсов;
- количество сотрудников, прошедших курс.

Метрики поведения:

- количество переходов по ссылке;
- количество ввода личных данных;
- количество открытых вложений;
- количество проведенных атак;
- количество открытых писем;
- количество отправленных писем.

Метрика уязвимости:

- уровень риска пользователя.

Метрики вовлеченности:

- процент сотрудников, прошедших курсы.

Чек-лист стратегии по повышению осведомленности помогает обеспечить соответствие ключевым нормативным актам и стандартам, включая:

- Приказы ФСТЭК России № 239, № 17, № 31;
- Указ Президента № 250;
- Федеральные законы: 187-ФЗ, 152-ФЗ, 98-ФЗ;
- ГОСТ 57580.1, ГОСТ Р ИСО/МЭК 27002-2022, ГОСТ Р 56939-2024;
- Положение Банка России от 20 апреля 2021 г. № 757-П;
- ISO/IEC 27001:2013, 27001:2022;
- NIST Cybersecurity Framework;
- PCI DSS (Payment Card Industry Data Security Standard);
- GDPR (General Data Protection Regulation).

*актуально на март 2025 года



Приложение 1. Приказ о проведении обучения сотрудников

Приказ о проведении обучения сотрудников организации "Компания"

Приказ
01.01.2025

№ _

Москва

О проведении обучения сотрудников организации

В связи с проведением обучения сотрудников по курсу «название курса»,

Приказываю:

1. Приступить к обучению сотрудников организации по курсу «название курса».

Срок исполнения - до 01.02.2025.

2. Контроль за исполнением приказа возложить на заместителя генерального директора Сидоренко И.И.

Генеральный директор

Иванов И.И.

С приказом ознакомлен
заместитель генерального директора
01.01.2025

Сидоренко И.И.

Хорошая новость – есть мануал

НУ ЛАДНО, ВОТ КЬЮАР НА ФРЕЙМ

Полезные материалы			 strategy@secure-t.ru +7 (495) 105-54-85
Полезный канал по киберкультуре			
			
Памятка по ИБ для сотрудников			
			
Стратегия: киберкультура для коммерческих организаций			



Бери и делай

О решении

SECURITY AWARENESS PLATFORM*

— Платформа, которая позволяет обучить сотрудников эффективно реагировать на угрозы ИБ

Какие основные элементы платформы:

Обучающий модуль

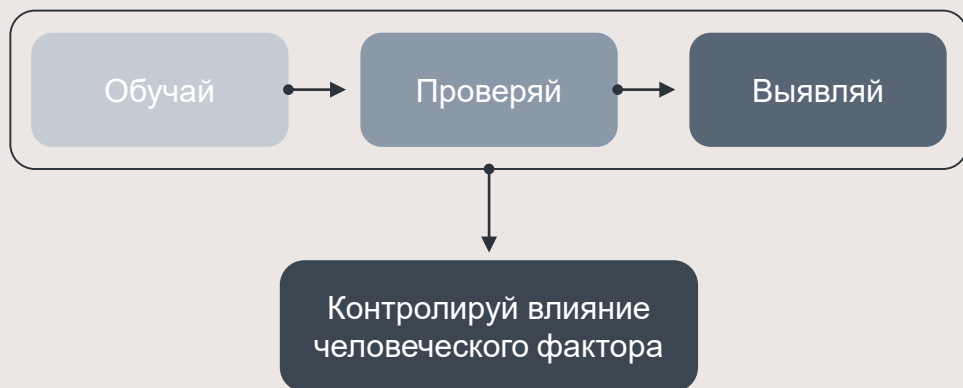
готовые обучающие материалы в соответствии со стандартами ИБ

Фишинговый модуль

имитация фишинговых атак и сбор статистики

Модуль аналитики

выявление угроз и контроль влияния



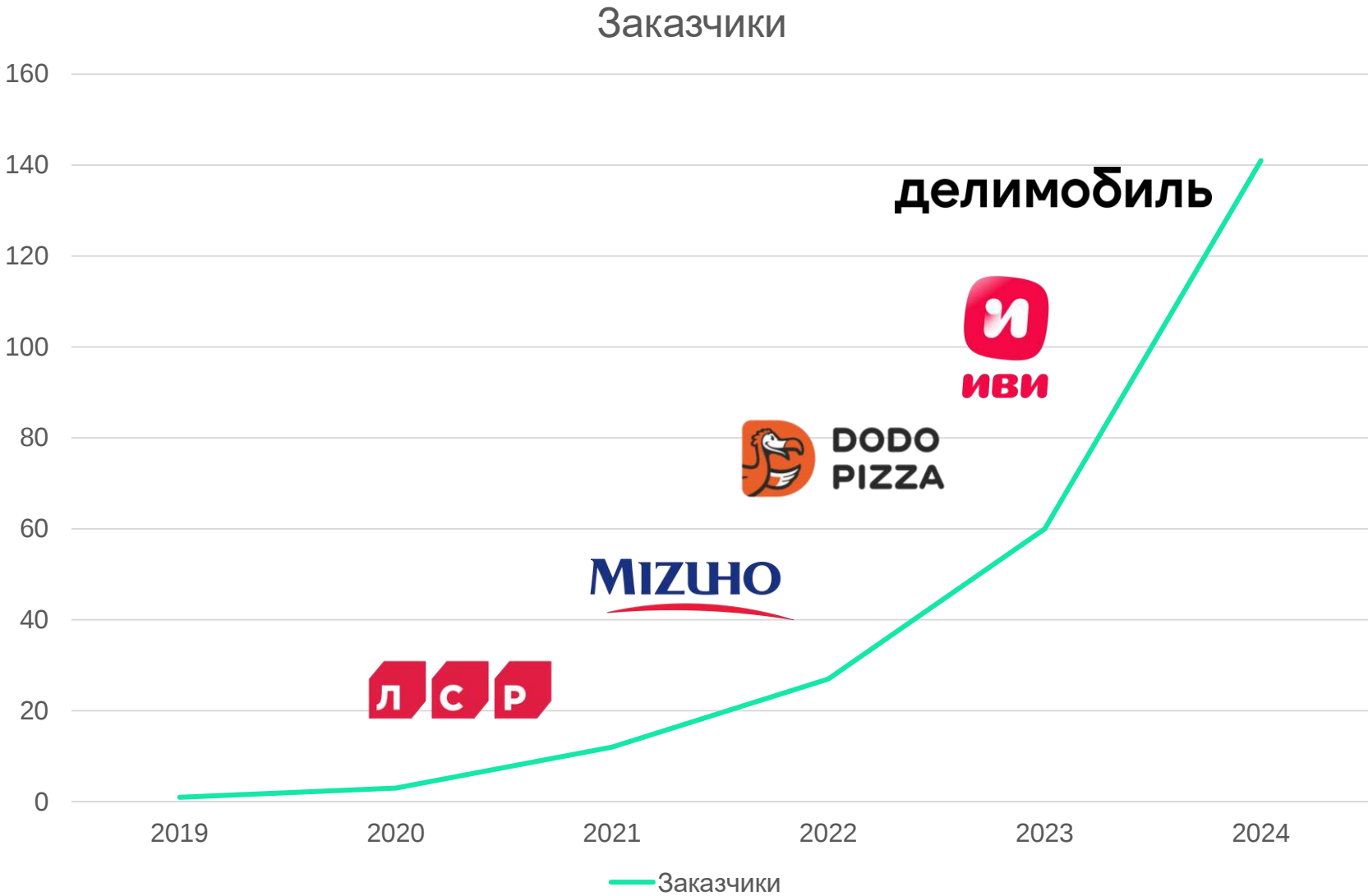
ЗАЧЕМ ЭТО ДЕЛАТЬ:

Комплаенс:

- Приказы ФСТЭК России №17, 31, 239
- Указ Президента РФ № 250
- Законы № 98-ФЗ, 152-ФЗ, 187-ФЗ
- ГОСТ 57580.1, ГОСТ Р ИСО/МЭК 27002-2012, ГОСТ Р 56939-2016
- Положения Банка России № 382-П, 719-П
- Payment Card Industry Data Security Standard – PCI DSS
- Android: OWASP Mobile ASVS + Testing guide
- iOS: OWASP Mobile ASVS + Testing guide
- Web: OWASP Web Testing Guide
- ISO/IEC 27001:2013 ИСО/МЭК 27001:2022

Угрозы:

Более 90% всех инцидентов происходит под влиянием человеческого фактора



Действующие заказчики:

170+↑

Retention:

90%↑

Ладно, ну а киберкультура-то что?

ЭТО ТОЛЬКО ОБЩИЙ ТРЕК



А ПО SANS У НАС ЕЩЕ*:



Технические специалисты



Безопасники



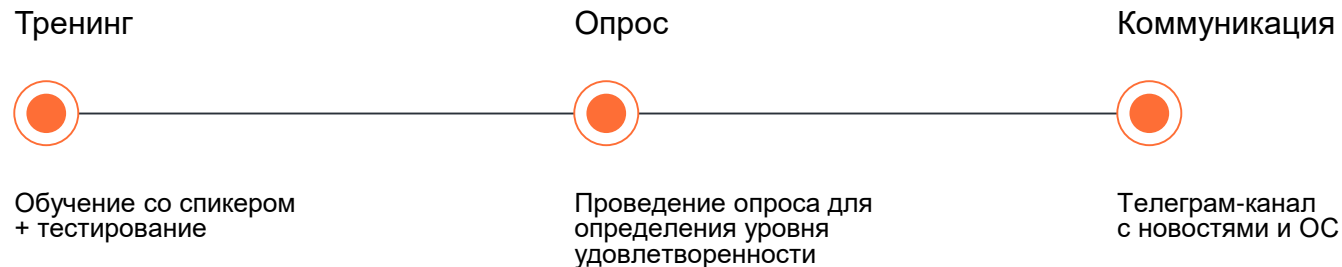
Топ-менеджмент

* Ну это только по Сансу

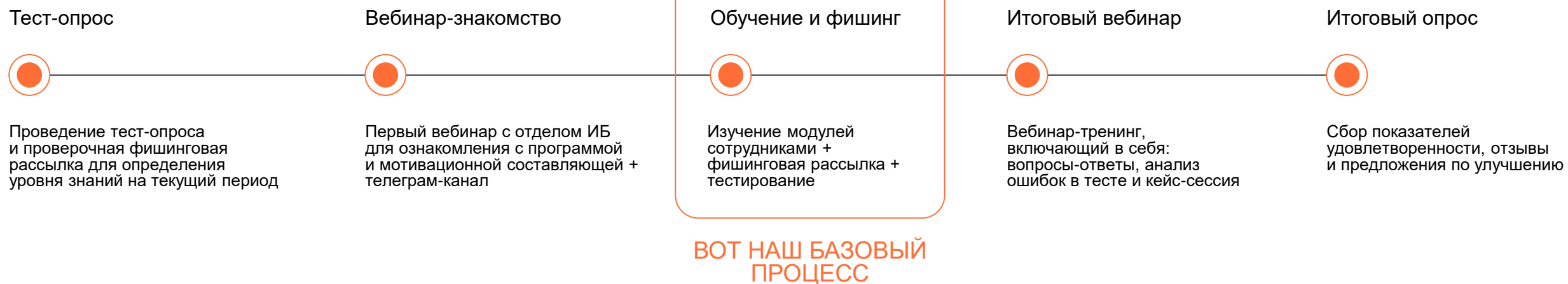
А еще, тут нет никакой коммуникации – процесс-то односторонний!

В общем, выглядит это как-то так

ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ



ОБЩИЙ ТРЕК



СПЕЦИАЛИСТЫ ИБ

Обучение

Фишинг

Отраслевые мероприятия

Коммуникация



Вовлечение сотрудников ИБ в мероприятия по киберкультуре

Телеграм-канал

ТЕХНИЧЕСКИЙ ТРЕК

Обучение и фишинг

Внутренние мероприятия

Тренинг

Внутренняя баг-баунти

Коммуникация



Обучение по безопасной разработке, изучение основных уязвимостей, фишинг-рассылка

Площадки для внутренних докладов по ИБ, форумы по вопросам ИТ и ИБ

Участие в тренингах и открытых турнирах CTF

Участие в программе поиска и устранения уязвимостей в системах

Телеграм-канал



Периодичность обучения и практики:

Раз в квартал

МЕТРИКИ:

- Метрики знаний:

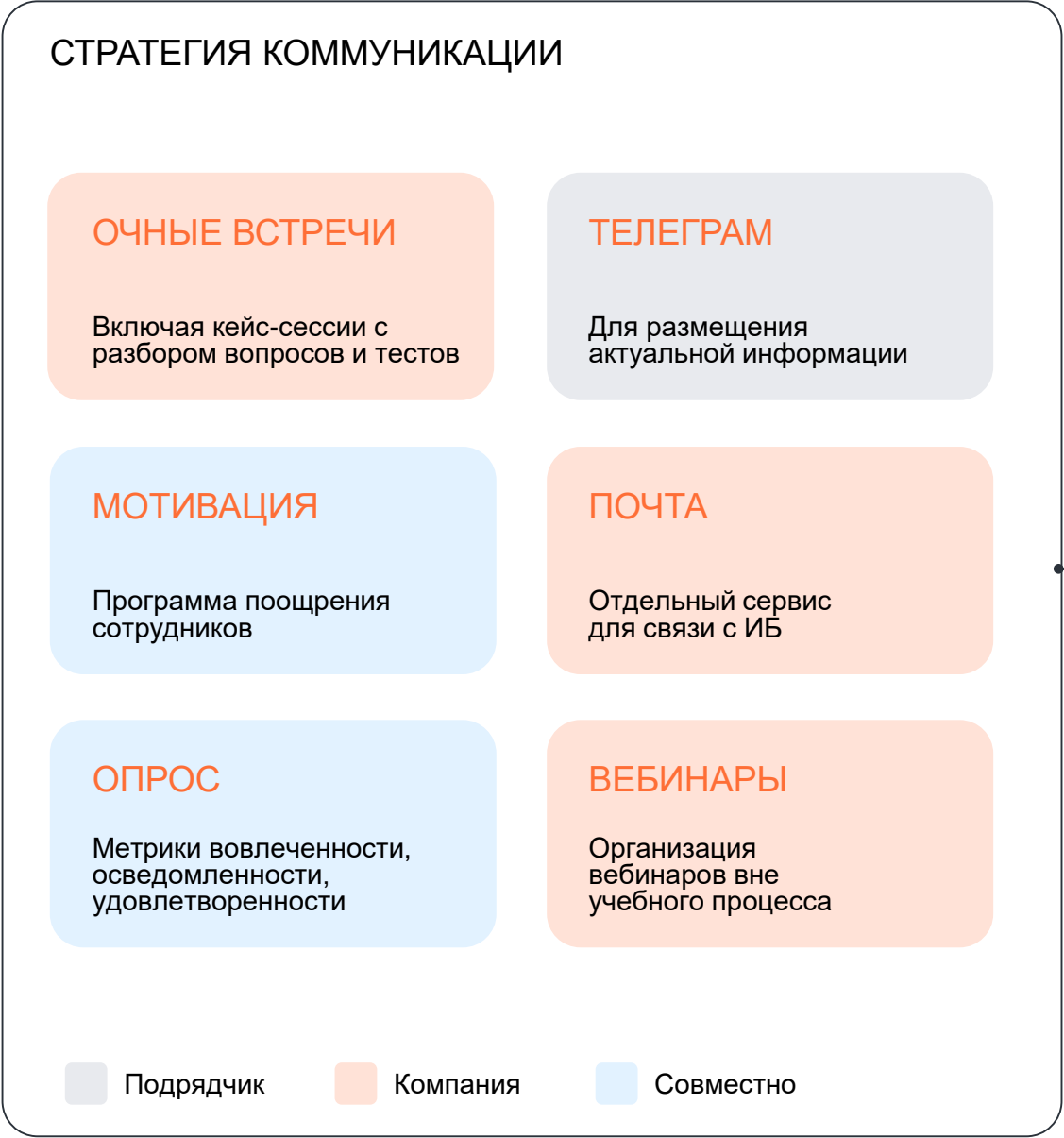
 - Результаты тестов
 - Количество назначенных курсов
 - Количество сотрудников, прошедших курс
- Метрики поведения:

 - Количество проведенных атак
 - Количество открытых писем
 - Количество отправленных писем
 - Количество переходов по ссылке
 - Количество ввода личных данных
 - Количество открытых вложений
 - Индекс изменения поведения (снижение инцидентов безопасности, вызванных человеческим фактором)*
 - Процент подключенных флешек
- Метрика уязвимости:

 - Уровень риска пользователя
- Метрики вовлеченности:

 - Процент сотрудников, прошедших курсы

* Количество инцидентов может быть низким, поэтому корреляция не всегда наглядна



Периодичность проведения очных встреч, опросов, мероприятий:

Минимум раз в квартал

МЕТРИКИ:

Метрики удовлетворенности:

- Оценка уровня удовлетворенности сотрудников курсами по киберкультуре с помощью опросов (индивидуальные мероприятия для каждой целевой группы)

Метрика осведомленности:

- Оценка через опросы уровня осведомленности сотрудников о новых типах киберугроз и атаках, возникающих в цифровом пространстве

Метрики вовлеченности:

- Процент сотрудников, посетивших вебинары
- Процент сотрудников, посетивших очные встречи
- Количество обращений в службу ИБ за советами

Метрика успешности информационных материалов:

- Количество скачиваний или просмотров размещенных материалов
- Количество подписанных на канал



Периодичность обновления регламентов, приказов, планов обучения:

Ежегодно

или при изменениях в нормативной базе, техниках угроз, а также после проведения крупных аудитов или инцидентов

Использование системы для обучения и повышения уровня осведомленности в части фишинга:

Минимум раз в квартал

МЕТРИКИ AWARENESS:

- Метрики знаний:
- Результаты тестов
 - Количество назначенных курсов
 - Количество сотрудников, прошедших курс

- Метрики поведения:
- Количество переходов по ссылке
 - Количество ввода личных данных
 - Количество открытых вложений
 - Количество проведенных атак
 - Количество открытых писем
 - Количество отправленных писем

- Метрика уязвимости
- Уровень риска пользователя

- Метрики вовлеченности:
- Процент сотрудников, прошедших курсы

- Метрики плагина для почты:
- Количество пересланных тренировочных писем
 - Количество обнаруженных пользователями фишинговых атак

Как разводить функции обучения и контроля HR & ИБ

ФУНКЦИИ HR

ОБУЧЕНИЕ

Департамент HR отвечает за два основных процесса обучения посредством LMS:

- Обучение новых сотрудников
- Регулярное обучение

ТРЕНИНГИ

Проведение совместных мероприятий со спикерами на тематику ИБ

КОММУНИКАЦИЯ

Взаимная поддержка коммуникационных планов и каналов

ФУНКЦИИ ИБ

ИМИТАЦИЯ АТАК

Департамент ИБ занимается проведением учений по социальной инженерии при помощи SA

ПОДГОТОВКА МАТЕРИАЛОВ

В связи с динамичным развитием угроз, а также появлением новых мошеннических схем, департамент ИБ должен предоставлять материалы с актуальной информацией и методах защиты

ОБУЧЕНИЕ

На своей платформе, ИБ обучает 3 группы:

- Безопасная разработка
- КУД пользователи
- Пользователи, не прошедшие проверку

Бу! Испугался?

**Не бойся, давай развивать
киберкультуру**



Квиз по итогам партнерского вебинара

Код Викторины:
00782940



Критерии:

- 5 вопросов
- Правильный ответ
- Скорость ответа



Основной функционал решения

1

Модуль фишинга, обучение,
статистика

2

Модуль фишинга, обучение,
DLP

3

Модуль фишинга, обучение,
защита корпоративной
почты

Когда вступает в силу 117 приказ ФСТЭК?

1

1-го Апреля 2026 года

2

1-го Мая 2026 года

3

1-го Марта 2026 года

Обучай - проверяй - выявляй и тем самым:

1

Контролируй влияние
человеческого фактора

2

Порти людям жизнь

3

Мерч получай

Выберите доступную опциональную услугу

1

Brand protection + Анализ утечек в даркнет

2

Фишинговая атака конкурентов

3

Лекция для топ-менеджмента + Стратегия

Какие две основные причины, по которым заказчики выстраивают процесс повышения осведомленности внутри организации?

1

Агрессивное поведение
проверяющих органов

2

Комплаенс + ИБ

3

Комплаенс и только
комплаенс

Хорошая новость! Есть мануалы



Фреймворк по повышению уровня осведомленности (общий трек)



Памятка по ИБ для сотрудников



Стратегия: киберкультура для коммерческих организаций

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!
ВОПРОСЫ?

Тут можно заявку



+7 (499) 755-07-70
info@rt-solar.ru

Центральный офис.
125009, Москва,
Никитский переулок, 7с1



Secure-T: Insights

